

L'innovation ouverte

Quatre questions clés

Conférence



7 septembre 2011

Présenté par Christian Roy, associé-conseil

Quatre questions-clés sur l'innovation ouverte

BRÈVE PRÉSENTATION DES EXPÉRIENCES

1

QUOI? AVEC QUI?

Quel type de collaboration se pratique en matière d'innovation et avec quels partenaires?

2

POURQUOI?

Quels sont les principaux bénéfices que les organisations retirent à collaborer ou à réaliser des partenariats en R-D?

3

QUELS SONT LES FREINS?

Quels sont les plus grandes difficultés de travailler en collaboration avec des partenaires externes?

4

QUELS SONT LES FACTEURS DE SUCCÈS?

Quels sont les éléments prioritaires à mettre en place pour bien gérer l'innovation technologique dans un système plus ouvert?

L'expertise : quelques mandats pertinents...

SYSTÈMES D'INNOVATION OUVERTE

- **IREQ.** *Plan d'action pour la mise en place d'un système d'innovation ouverte.* 2008
- **Communauté Métropolitaine de Montréal.** *Élaboration d'une stratégie métropolitaine d'innovation.* 2007
- **Communauté Métropolitaine de Montréal.** *Plan de développement économique 2010-2015 (incluant les grappes industrielles).* 2010
- **Sous-traitance Industrielle du Québec.** *Plan stratégique visant à améliorer l'offre de services des sous-traitants auprès des donneurs d'ordres.* 2010

FINANCEMENT DE L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE

- **Réseau Capital.** *Mémoire au Ministre du MDEIE sur les recommandations de l'industrie du capital de risque pour sa stratégie d'innovation.* 2010
- **BCF; CEIM; Ville de Montréal; Inno-Centre.** *Étude sur la situation du capital d'amorçage au Québec.* 2008

...L'expertise : quelques mandats pertinents

FINANCEMENT DE L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE (suite)

- **AMD.** *Étude du marché nord-américain des instruments de métrologie en eaux profondes.* 2009
- **Vanier College.** *Étude de faisabilité d'un CTTT en TI.* 2007
- **Pôle Québec-Chaudière-Appalaches.** *Stratégies de financement des partenariats en optique-photonique.* 2010

GESTION ET FINANCEMENT DE L'INNOVATION DANS LES PME

- **Créneau Accord Montérégie.** *Démarche d'accompagnement de 35 PME en fabrication métallique pour la mise en œuvre de projets d'innovation.* 2008
- **Développement Économique Saint-Laurent.** *Enquête et plan d'action sur l'innovation auprès de 150 entreprises des secteurs manufacturier et tertiaire-moteur.* 2006
- **Association de la plasturgie en collaboration avec le CNRC.** *Démarche d'accompagnement en gestion de l'innovation auprès de 6 leaders industriels*

Qu'est ce que l'innovation ouverte?

«*The New Role of Research :
Beyond Knowledge Generation to **Connection***»

« ***Open Innovation*** thinking *changes the role of the research function*. It expands the role of internal researchers to include not just knowledge generation, but also knowledge brokering. ... In this new role, knowledge located from outside may be just as useful as knowledge created from within – and it should be similarly rewarded.» (Henry Chesbrough, 2003)

P&WC

ENTREPRISE

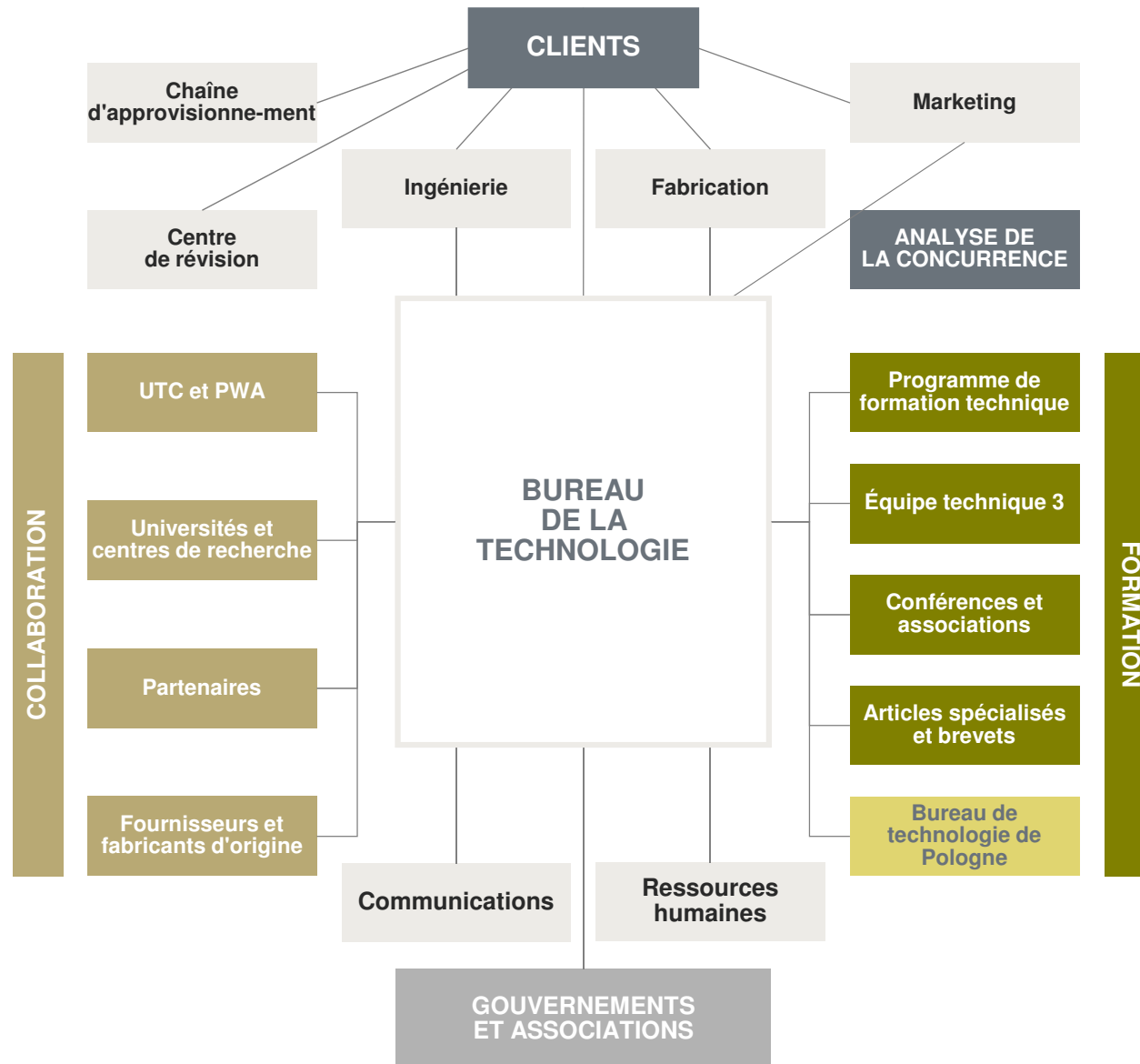
- 8 000 emplois
- 9 000 clients
- 55 000 moteurs construits
- 190 pays (marché)
- 3 000 fournisseurs canadiens
- 15 collaborations majeures
(universités et CNRC)

DÉPENSES R&D

- 450 millions \$
- 3^e entreprise au Canada
- 20% du chiffre d'affaires

Chef de file en gestion des technologies
et en création de partenariats avec les milieux de la recherche

...du comment s'organiser...



...du comment agir...

	ORIENTATIONS	OBJECTIFS
①	Intégration et communication accrues au sein de l'entreprise	Viser des objectifs communs
②	Collaboration avec les partenaires	Partager le risque et maximiser le rendement
③	Arrimage entre les programmes de recherche et les applications	Lier la demande de produits à la démarche d'innovation technologique
④	Formation technique	Développement des compétences des chercheurs et des ingénieurs

...du avec qui

FORUMS DE COLLABORATION

CRIAQ
(Consortium de Recherche Pré concurrentielle)

ÉTABLISSEMENTS DE PREMIER CYCLE

PARTENARIATS EN FORMATION
ET EN ÉDUCATION

PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE
ET COMMERCIALISATION

CONSORTIUM NATIONAL
(Équivalent de RCE-AUTO21)

PROGRAMME CANADIEN
DE DÉMONSTRATEURS DE TECHNOLOGIES

COLLABORATION INTERNATIONALE

(1) Society of British Aerospace Companies, 2005 : Un modèle à suivre.

L'exemple...



IBM

ENTREPRISE

- 98,8 milliards \$ de revenus
- 10,4 millions \$ de profits
- 6 milliards \$ de dépenses en R-D
- Produits vendus dans 170 pays
- Chaîne d'approvisionnement intégrée
- 38 milliards \$ de dépenses dans la chaîne d'approvisionnement

DÉPENSES R&D EN 2007

- 15 % des revenus
- 1 milliard \$ en gestion de la propriété intellectuelle
- 3 800 brevets nouveaux cette année

IBM a fait évoluer son processus centralisé d'innovation vers un processus intégrant les meilleures technologies disponibles pour les clients

Une synthèse des bénéfices de l'innovation ouverte

Le partage des risques technique et financier

De meilleures technologies

De meilleurs produits

Une réduction du time-to-market

Une plus grande capacité d'innovation

Plus d'opportunités d'affaires

Un meilleur contrôle de l'évolution technologique

L'innovation ouverte permet d'utiliser l'expertise
et les réseaux externes comme leviers de création de valeur

Les principaux freins à l'innovation ouverte

La résistance au changement

Problème de culture et non de propriété intellectuelle

Focus : Gestion des experts et des retombées

Les facteurs de succès

Comprendre les enjeux et les objectifs de développement

Avoir un bon plan d'affaires

Choisir ses partenaires

Délimiter les intérêts, les bénéfices et les responsabilités
= SAVOIR QUAND OUVRIR ET QUAND FERMER

Faire travailler les experts ensemble

Les stratégies d'ouverture

Ouvrir le système actuel sur les idées de l'externe :

- Propriété intellectuelle
- Technologies : pme, compagnies en démarrage, universités, équipementiers, centres de recherche, et autres

Augmenter les collaborations de recherche en amont du processus de gestion de développement de produit

Assurer un solide arrimage des expertises internes à celles des réseaux mondiaux d'innovation

Arrimer le fonctionnement d'un système d'innovation ouvert aux modes de fonctionnement en place :

- Les processus d'innovation
- La gestion du développement de produits
- La gestion de portefeuille,
- L'industrialisation
- La commercialisation